



## HERRAMIENTAS PARA LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS

**Docentes:** Lic. Mauricio SPILERE / Lic. Verónica CRESCINI

**Duración:** 6 semanas

**Horas cátedras:** 30 hs.

**Inscripción:** <http://www.campusvirtualunr.edu.ar/forms/munigestion/index.php?op=postular>

### OBJETIVO PRINCIPAL

Contribuir al desarrollo de habilidades y capacidades para la formulación de proyectos sociales a nivel local.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Introducir a los conceptos y nociones básicas de la planificación de proyectos.
- Brindar herramientas de planificación, gestión y evaluación para el desarrollo de proyectos de intervención social.
- Generar capacidades para fortalecer la gestión de proyectos a nivel local

### JUSTIFICACION

Esta propuesta se propone aportar a la formación de los participantes en el manejo teórico - metodológico de aquellas herramientas que le permitan entender y operar en contextos sociales complejos, especialmente en el plano local.

En este sentido se pondrá especial énfasis en reconocer los cambios de paradigmas ocurridos en los últimos años en materia de planificación social, como así también, brindarles los instrumentos necesarios para desarrollar estrategias sociales planificadas.

En este marco, los proyectos implican orientar un conjunto de recursos diversos hacia acciones, en función de los objetivos y estrategias planteadas. Una finalidad primordial del Estado y su instrumento, la Administración Pública, consiste en promover el desarrollo, mediante una serie de cambios cualitativos y cuantitativos esperados que deben expresarse técnica y formalmente en el diseño de un proyecto.

Finalmente, los conocimientos adquiridos permitirán a los actores locales reconocer sus potencialidades mediante la aplicabilidad de las herramientas propuestas, y compartir las experiencias en un espacio de dialogo común con representantes de diferentes municipios y comunas de la provincia de Santa Fe.



## MÓDULOS

1. Planificación de Proyectos Sociales: una herramienta imprescindible para la gestión local.
2. Diagnóstico y Situación Problemática: planteo del problema.
3. Hacia la Definición de una estrategia de acción: reconocimiento de actores implicados y fuerzas contra la transformación.
4. Diseño de la propuesta de intervención: guía para la acción.
5. Monitoreo y Evaluación: revisar lo hecho para seguir mejorando  
Presentación del Proyecto: pautas para la elaboración de los documentos y su comunicación.

## TEMAS A ABORDAR

- La planificación como proceso. Momentos: diagnóstico, formulación, ejecución y ajustes. La planificación como sistema. Alcance: temporal y espacial. Niveles operativos de la planificación: plan, programa y proyecto. Proyecto como unidad mínima de planificación. Tipos de Proyectos
- Fase de Diagnóstico. El proceso de definición de un problema y el origen del proyecto. Análisis Situacional. Delimitación del problema. Instrumentos y técnicas de apoyo aplicados al diagnóstico situacional: árbol de problemas, herramientas de recolección de información (encuestas, entrevistas, focus group, etc.), talleres participativos de diagnóstico, Matriz FODA.
- Delimitación y alcances de un proyecto: prioridades de la intervención, identificación de los beneficiarios, alternativas de actuación, estructura de gestión y responsabilidades ejecutivas, constitución del equipo de trabajo. Instrumentos y técnicas de apoyo aplicados al análisis de la viabilidad de la intervención: Mapa de Actores, Análisis del Campo de Fuerza.
- Identificación de componentes de intervención: Objetivos Generales y Objetivos específicos; Actividades; Presupuesto; Identificación de los beneficiarios; Equipo de trabajo
- Definición de Evaluación. Requisitos para una buena evaluación. Tipos y criterios de Evaluación. Monitoreo de actividades y resultados. Pasos para llevar adelante una evaluación.
- Elementos básicos de un documento de planificación de un proyecto. Revisión de la integralidad de la propuesta

## BIBLIOGRAFÍA

- **Cejas, Cintia** y otros (2006) Manual para la formulación de proyectos de organizaciones comunitarias. CIPPEC. Buenos Aires.
- **Chadenet, Bernard y King, Jr. John A.** BID, EIAP, FGV (1979) Proyectos de desarrollo. Planificación, implementación y control. Edit. Limusa, México.
- **Fernández Arroyo, Nicolás** (2013) Planificación de políticas, programas y proyectos sociales. Fundación CIPPEC. Buenos Aires.
- **Fundación Presencia.** (s/f). Elementos para el mapeo de actores sociales y el diseño de estrategias para el desarrollo del plan de acción en Proyecto Ciudadano. Obtenido de <http://www.redpartidos.org/recurso/elementosp>
- **Aquilino, N.; Arias, E.; Estévez, S.; y Suaya, A.** (2015). Capítulo II: Hacia un análisis de evaluabilidad de planes y programas sociales: un estudio sobre 33 iniciativas implementadas en



- Argentina. Páginas: 37-72. Revista Studia Politicae Número 34, primavera – verano 2014/2015. Universidad Católica de Córdoba.
- **Niremburg, O** (2009) “Capítulo X Evaluación y participación: orientaciones conceptuales para una mejora de la gestión” en Chiara, M. y Di Virgilio, M. (coomp.) Gestión de la Política Social. Editorial Prometeo. Buenos Aires.
  - **Niremburg, Olga** y otros (2003). Programación y Evaluación de Proyectos Sociales. Paidós- Tramas Sociales.
  - **Pérez Serrano, G.** (1993) Diagnóstico en Elaboración de proyectos Sociales. Casos prácticos. Editorial Narcea, Madrid.
  - **Pichardo Muñiz, Arlette** (1997) Planificación y Programación Social. Ed. Lumen Humanitas.
  - **Gómez Galán, Manuel y Sainz Ollero, Héctor:** “¿Qué son los proyectos” ?; en El ciclo del proyecto de cooperación al desarrollo. CIDEAL, Madrid, 1999.
  - **ILPES.** Guía para la presentación de proyectos. Edit. Siglo XXI, 13º edición, México, 1985.
  - **Turner, Herbert D. BID, EIAP, FGV.** Proyectos de desarrollo. Planificación, implementación y control. Edit. Limusa, México, 1979.
  - **Sapag Chain, Nassir.** “El estudio de proyectos de inversión”; Edit. McGraw Hill Interamericana, México, 1991.

## CURRICULUM VITAE ABREVIADO DICTANTE

SPILERE, Mauricio

Formación

- Licenciado en Ciencia Política, con especialización en Administración y Planificación Pública. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Rosario.

Antecedentes académicos

- Docente. Jefe de Trabajos Prácticos de la cátedra Prácticas Pre-profesionales del 4º año la de la carrera de Licenciatura en Ciencia Política de la Universidad Nacional de Rosario.
- Docente. Jefe de Trabajos Prácticos de la cátedra “Tecnologías de la Administración Pública”, de 4º año orientación Administración y Planificación Públicas, de la carrera Licenciatura en Ciencia Política de la Universidad Nacional de Rosario.
- Coordinador Académico la carrera de Técnico Universitario en Administración Pública de la UNR.
- Docente a cargo de la materia Tecnologías de la Administración Pública II correspondiente al 3º año la de la carrera de Técnico Universitario en Administración Pública de la UNR.
- Docente Auxiliar del 2º año la de la carrera de Técnico Universitario en Administración Pública de la UNR; materia Tecnologías de la Administración Pública I.
- Investigador Primera Cátedra Fodepal “Observatorio del Sur”. Temática: Implementación de Políticas Públicas sobre Seguridad y Soberanía Alimentaria en la ciudad de Rosario.
- Investigador en el marco de Implementación de Tecnologías para la Administración Pública. Grupo Política y Gestión. Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la U.N.R.

CRESCINI, Verónica

Formación

- Licenciada en Ciencia Política. Orientación Análisis Político. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario.
- Alumna de la Maestría en Evaluación de Políticas Públicas. Facultad de Trabajo Social. Universidad



Nacional de Entre Ríos.

- Alumna del Profesorado de Grado Universitario en Ciencia Política. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, en convenio con Facultad de Humanidades y Artes, Universidad Nacional de Rosario.

Antecedentes académicos

- Secretaria de la Escuela de Ciencia Política. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario.
- Secretaria del Instituto de Política, Gobierno y Gestión. Escuela de Ciencia Política. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario.
- Docente Auxiliar de Primera Categoría en “Taller de Integración”, de la Tecnicatura Universitaria en Administración Pública. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario (2015)
- Docente en el “Cursillo de Ingreso”, Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Rosario (2013-2016).
- Adscripta a Taller de Tesina de la carrera de Lic. en Ciencia Política, Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario (2015-2016)
- Investigadora miembro del “Grupo de Estudios sobre Juventudes y Políticas de Juventud”. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario.